

FEBRUAR 2016



Sehr geehrte Leserinnen, sehr geehrte Leser,

das Jahr 2016 ist turbulent gestartet. Flüchtlingskrise, Terrorgefahr, eine instabile geopolitische Lage im Nahen Osten sowie weiterhin der Konflikt Russland/Ukraine bestimmen die Nachrichten ebenso wie niedrige Rohstoffpreise, relevante Wechselkursschwankungen und eingetrübte Wachstumsperspektiven in den Schwellenländern. Für mittelständische Unternehmer bedeutet dies konstant hohe Aufmerksamkeit, um Chancen zu nutzen und Risiken zu begrenzen.

Strukturell erfolgreiche Unternehmensentwicklung bedeutet vor diesem Hintergrund, Grundsätze zu beachten, die ein aktives und systematisches Vorgehen zur zielorientierten Kanalisierung unternehmerischer Visionen und Ideen sicherstellen. Dies gilt umso mehr, wenn Unternehmen sich bereits in einer Krisensituation befinden und ein klarer „Fahrplan“ und eine „ordnende Hand“ Voraussetzung für den Weg zurück auf die Erfolgspur sind. Hier hat der Fachverband des BDU für Sanierungs- und Insolvenzberatung angesetzt und in einem umfangreichen Projekt die Grundsätze ordnungsge-

mäßer Restrukturierung zur Schaffung eines einheitlichen Qualitäts- und Vorgehensstandards definiert. Wir als hahn,consultants sind stolz darauf, zentral an der Erarbeitung dieser Standards mitgewirkt zu haben und damit unsere große Expertise aus mehr als 20 Jahren Beratungserfahrung in sämtlichen Unternehmensentwicklungssituationen einfließen zu lassen.

Wachstum, Nachfolge und Restrukturierung erfordern ebenso wie M&A-Situationen ein aktives und systematisches Vorgehen, das mit Kopf, Herz und Hand zielorientiert vorangetrieben wird. Unter dieser Perspektive stehen die Artikel des hier vorliegenden Informer:

- Grundsätze ordnungsgemäßer Restrukturierung und Sanierung (GoRS) – Sanierung als „Feuerwehreinsatz“ in der akuten Krise bildet die Basis für die weitere Fortführung
- Wachstum in der Wellpappenroh papierindustrie – strategische Konzeption und strukturierte Finanzierung einer Sprunginvestition
- Praxisorientierte Unternehmensbewertung im Mittelstand unter Berücksichtigung der qualitativen Besonderheiten mittelständischer Unternehmen
- Erwartungen der Finanzierungspartner an eine ordnungsgemäße Unternehmensführung – Interview mit Herrn Schaefer und Herrn Litz (Vorstand Volksbank Rhein-Wupper eG)

Für das noch junge Jahr 2016 wünschen wir Ihnen Glück und Geschick für Ihre Vorhaben, bei denen wir Sie gerne weiterhin mit Herz, Verstand und handfester Unterstützung begleiten.

Winterliche Grüße



Holger Hahn
Executive Partner

